



Beratungsbericht

Strategisches 6 σ Lean Projekt

Ausgangssituation beim Kunden:

Die Auftragseingangssituation und Auftragsabwicklung für Großkunden eines Pharmakonzerns führt zu vorgezogenen Produktionen der Bulkware, mit Bestandsaufbau und einer hiervon entkoppelten Auftragsbearbeitung in der Verpackung.



Aufgaben:

Umsetzung des strategischen Ziels „Reduzierung der Bestände und Durchlaufzeiten“, als Bestandteil der Balanced Scorecard aller globaler Standorte. Aufsetzen eines Lean Projektes im Supply Chain Management (SCM) mittels DMAIC

- Daten- und Prozessanalyse des Istzustandes
- Implementierung eines Dashboards
- Einführung und Etablierung von Zielkorridoren
- Frühzeitige Umsetzung von Piloten für Quick Hits
- Kopplung der Bulkherstellung mit dem Verpackungsprozess
- Implementierung einer Wertstromjahresplanung
- Implementierung von Führungstools und Planungsrunden in SCM

Methoden:

- Value Stream & Process Mapping von Ist- und Sollprozessen
- Kommunikation, V-Modell
- Pilotprogramm und Quick Hits
- Prozessmanagement Diagramm
- Change Process Kommunikation, Teamsitzungen, Schulungen, u.a.

Ergebnis:

Signifikante Reduzierung > 30% der Durchlaufzeiten und Bestände (WIP), Monitoring der KPI's, Umgestellte SCM Planungsstrategie und Kopplung der beiden Produktionsprozesse an Verpackungsaufträge, erforderliche Übergabe an den Process Owner, erzielte cash flow Optimierung > 600t€